



TOIMINTASUUNNITELMA 2023

Toiminnan tarkoitus ja perustoiminta

Kankaisten Golf ry:n toiminnan tarkoituksena on edistää toiminta-alueellaan golfin harrastus- ja kilpailutoimintaa. Seuran toiminta tapahtuu hallituksen koordinoimana, toiminnanjohtajan sekä henkilökunnan ja toimikuntien toteuttamana. Toimikuntien puheenjohtajat ovat hallituksen jäseniä. Lisäksi hallitus voi tarvittaessa nimetä työryhmiä kehittämään ja koordinoimaan seuran toimintaa.

Toimikunnat:

- Kilpailu- ja tasoitustoimikunta
- Junioritoimikunta
- Senioritoimikunta
- Naistoimikunta
- Miestoimikunta
- Valmennustoimikunta
- Viestintä- ja markkinointitoimikunta

Lisäksi seuralla on kenttätöimikunta, joka toimii yhteistyössä Kankaisten Golfpuisto Oy:n kanssa keskittyen pääsääntöisesti kentän pelattavuuteen ja turvallisuuteen liittyviin asioihin.

Toimikunnat toimivat osana seuratoiminnan kokonaisuutta, jonka koordinoinnista vastaa henkilökunta sekä toimikuntien puheenjohtajat. Toimikuntien välinen aktiivinen keskustelu on perusedellytys laadukkaalle ja suunnitelmalliselle seuratoiminnalle. Toimikunnat vastaavat kukin omasta toiminnastaan laatimiensa toimintasuunnitelmien ja talousarvioiden pohjalta.

Toimikuntien toiminta ei saa lähtökohtaisesti olla talouden osalta tappiollista. Hallitus voi ohjata toimikunnille taloudellista tukea niiltä osin, kun se katsoo sen olevan perusteltua seuran asettamien tavoitteiden tukemiseksi.

Huomionarvoiset asiat kauden 2023 osalta:

- Aktivointitoimikunnan lakkauttaminen ja sen järjestämien toimintojen siirtäminen osaksi muiden toimikuntien toimintaa.
- Kankaisten Golfin uuden visuaalisen ilmeen julkistaminen ja käyttöönotto
- Kaudella 2022 käynnistetyn seuratoiminnan (junioritoiminta) kehittämissankkeen jatkaminen, etenkin säännöllisessä toiminnassa mukana olevien lasten ja nuorten määrän kasvattaminen
- Seuran mestaruuskilpailuiden (reikä-, lyönti- ja nelinpeli) kehittäminen ja sitä kautta kiinnostuksen ja arvostuksen kasvattaminen

Strategian mukainen toiminta

Toimintaa ohjaa yhdistyksen sääntöjen lisäksi Kankaisten Golfin strategia, joka on laadittu yhdessä Kankaisten Golfpuisto Oy:n kanssa. Strategian mukainen toiminta on aloitettu vuoden 2020 alusta. Seuratoiminnan osalta strategiaan on kirjattu seuraavaa:

- *Olemme yhteisöllinen ja alueellisesti merkittävä yhteiskunnallinen toimija.*
- *Vaalimme hyvää yhteishenkeä aktiivisella ja monipuolisella seuratoiminnalla. Haluamme tarjota korkeatasoista harrastus- ja kilpailutoimintaa kaikille golffareille.*
- *Meille on sydämen asia olla merkittävä alueellinen liikuttaja. Luomme kaiken ikäisille mahdollisuuksia fyysistä ja henkistä hyvinvointia edistävään golfliikuntaan – helposti lähestyttävään Kankaisten tyyliin!*

Seura asettaa toiminnalleen vuosittain strategian mukaisia tavoitteita ja niiden toteutumista seurataan valittujen mittareiden perusteella. Toimintaa tarkastellaan vuosittain ja strategiaa päivitetään tarvittaessa vastaamaan sen hetkistä toimintaa.

Strategian mukaiset seuratoiminnan painopistealueet ovat:

- Ensiluokkainen asiakaskokemus
- Avoin, aktiivinen ja nykyaikainen viestintä
- Kehittyvä seuratoiminta
 - o Uusien harrastajien sitouttaminen seuratoimintaan
 - o Osaava ja aktiivinen luottamusjohto sekä selkeät toimintamallit
 - o Toimikuntien välisen yhteistyön vahvistaminen
 - o Junioritoiminnan Tähtiseura -tunnuksen saaminen
 - o Kilpagolf-viestinnän kehittäminen
 - o Kilpailutoiminnan laadun kehittäminen

Jäsenistö

Laaja ja aktiivinen jäsenistö mahdollistaa seuratoiminnan kehittämisen ja takaa myös vakaan perustan seuran taloudelle. Kaudella 2022 seuran virallinen jäsenmäärä nousi 61 jäsenellä, ollen elokuun lopussa 2168. Vuoden 2023 tavoitteeksi on asetettu 2200 jäsentä.

Kankaisten Golf ei tulevalle kaudella tavoittele aktiivisesti jäsenmäärän kasvattamista, mutta laadukas ja aktiivinen seuratoiminta luo hedelmällisen alustan luonnolliselle kasvuille.

Vaikka aktiivista jäsenhankintaa ei suoriteta, niin seura huolehtii jatkossakin uusien golffareiden opettamisesta yhteistyössä opettavien ammattilaisten (pro) kanssa. Uusien golffareiden tuotteena on tulevallakin kaudella paljon kiitosta saaneet starttipaketit, jotka sisältävät opetuksen lisäksi mm. seuran jäsenyyden.

Jotta jäsenmäärän kehittyminen jatkuisi myönteisesti ja uudet jäsenet saataisiin aktivoitua seuratoimintaan, kehitetään seuran ja golf-opettajien välistä yhteistyötä sekä uusille jäsenille suunnattua seuratoiminnan viestintää. Tavoitteena on, että kaikki starttikurssin suorittaneet myös jatkaisivat harrastuksen parissa.

Talous

Seuran pitkän aikavälin toiminnan tarkoituksena ei ole taloudellinen ylijäämä. Seuran talous on hyvässä kunnossa aiempien vuosien voitollisen tuloksen ansiosta. Seuralla ei ole pitkäaikaista velkaa ja Kankaisten Golfpuisto Oy:n osakkeiden rahoitusvastikkeet on kokonaisuudessaan maksettu. Seuran kassatilanne on myös hyvällä tasolla.

Tilikauden liikevaihdoksi ennakoidaan noin 381.000€. Tilikauden tulos on budjetoitu noin 19.600€ voitolliseksi. Jäsenmaksut pysyvät ennallaan.

Suurimpana tulona seuralla on jäsenmaksutulot ja kilpailutuotot. Toimikuntien perustoiminnan rahoituksesta vastaavat toimikunnat omalla tulorahoituksella. Toimikunnat voivat anoa hallitukselta avustuksia hallituksen painopistealueiden mukaiseen toimintaan.

Seura on varautunut osallistumaan kauden aikana yhtiön valmistelemaan harjoitusalueiden kehittämishankkeeseen myös taloudellisesti. Laadukkaan ja kooltaan riittävän suuren lähipelialueen puute on seuratoiminnan kehittämisen kannalta merkittävä haaste.

Seuralla ei ole pankkilainoja, eikä muuta ulkopuolista rahoitusta.

Opetustoiminta

Seura huolehtii kauden aikana jäsenistön pelitaitojen kehittamisestä ja ylläpitämisestä järjestämällä erilaisia opetus- ja harjoitustapahtumia kaiken tasoille ja ikäisille pelaajille. Opetus- ja harjoitustapahtumien toteutus voidaan hoitaa joko toimikuntien tai henkilökunnan toimesta tai ne voidaan toteuttaa ostopalveluna golfopettajilta. Toiminnan suunnittelusta ja organisoinnista vastaa henkilökunta.

Alkeiskurssit sisältyvät starttipakettiin ja niiden toteuttaminen hoidetaan ostopalveluna golfopettajilta.

Yhteistoiminta

Puheenjohtaja edustaa seuraa ulkoisissa ja sisäisissä tapahtumissa, tarvittaessa yhdessä toiminnanjohtajan ja/tai kapteenin kanssa. Seuran puheenjohtaja edustaa seuraa SGL:n liittokokouksissa sekä Kankaisten Golfpuisto Oy:n hallituksessa.

Puheenjohtaja edustaa seuraa yhdessä toiminnanjohtajan kanssa Golfliiton Lounais-Suomen aluetapaamisissa.

Kapteeni edustaa seuraa valtakunnallisissa ja alueellisissa kapteenien tapaamisissa.

Seura pyrkii olemaan aktiivisesti mukana kaikissa toimialan yhteistapahtumissa sekä myös vaikuttamaan aktiivisesti toimialan kehittämiseen ja edistämiseen.

Kapteeni

Kapteeni luo toiminnallaan ja esimerkillään seurahenkeä, yhteenkuuluvuutta ja viihtyvyyttä. Kapteenin vastuulla on seurassa golfin sääntöjen ja hyvän golfkäytök-

sen sekä etiketin opastaminen ja noudattaminen. Kapteeni vastaa myös uusien jäsenten osalta seuratoimintaan perehdyttämisestä yhteistyössä toimiston kanssa.

Kapteenin on huolehdittava, että kaikenlaiset pelaajat voivat samanaikaisesti pelata kentällä. Tavoitteena on, että kaikki pelaajat noudattavat turvallista, sujuvaa, toiset pelaajat huomioon ottavaa ja kenttää säästävää pelitapaa.

Kapteeni vastaa seuratoiminnan kurinpitoasioista omalla kentällä ja seuran jäsenten osalta myös muilla kentillä. Kilpailuiden osalta vastuu on kilpailun tuomarilla ja/tai kilpailun johtajalla.

Toimikuntien toiminta

Kilpailu- ja tasoitustoimikunta

Kilpailu- ja tasoitustoimikunta vastaa kilpailuorganisaation toimivuudesta ja huolehtii Kankaisten Golfpuistossa järjestettävien kilpailuiden järjestämisestä. Kilpailuiden järjestämisvastuita voidaan jakaa myös muille toimikunnille. Kilpailun järjestävän toimikunnan vastuualueeseen kuuluu myös kilpailujen mahdollisesti vaatimien sponsoreiden ja palkintojen hankinta.

Kilpailu- ja tasoitustoimikunnan tehtävänä on käsitellä seuran jäsenten tasoitusasioita sekä huolehtia tasoitusjärjestelmän käytännön toimivuudesta ja ongelmatapauksista. Toimikunta käsittelee ongelmallisia sääntökysymyksiä sekä järjestää koulutustapahtumia yhdessä kapteenin kanssa. Kilpailutoimikunta toimii tarvittaessa apuna golfyhtiön yritystapahtumiin liittyvien kilpailuiden järjestelyissä.

Toimikunta huolehtii kenttätöimikunnan kanssa kentän paikallissääntöjen ajanmukaisuudesta ja mahdollisista kilpailukohtaisista väliaikaisista paikallissäännöistä.

Toimikunta järjestää kauden aikana noin 20 kilpailua sekä avustaa yhtiötä viikkokilpailuiden järjestämisessä.

Kauden 2023 merkittävimmät kilpailut ja niiden ajankohdat:

- to-pe 18.- 19.5.2023 Respecta- ja Unified- Tour (E-tour)
- pe 4.8.2023 Future Tour
- pe-su 18.- 20.8.2023 Seuran lyöntipelimestaruuskilpailut (vahvistamatta)
- su 10.9.2023 Seuran nelinpelimestaruuskilpailut (vahvistamatta)

Senioritoimikunta

Senioritoimikunnan tehtävänä on aktivoida seuran seniorijäseniä järjestämällä erilaisia kilpailuja, harjoituksia, tapahtumia ja matkoja. Ensijainen kohderyhmä, jolle tapahtumia järjestetään, on jo työelämästä poistuneet seniori-ikäiset golffarit. Toiminnan keskiössä ovat lajin terveysvaikutukset sekä sosiaalinen kanssakäyminen.

Senioritoimikunta toimii myös hyvässä yhteistyössä alueen muiden seurojen senioritoimikuntien kanssa osallistumalla mm. alueen seniorikilpailuihin. Lisäksi senioritoimikunta toimii aktiivisesti apuna seuran kilpailujärjestelyissä sekä talkoissa.

Naistoimikunta

Naistoimikunnan tehtävänä on tukea ja innostaa kaiken ikäisiä naisia golfharrastuksessa sekä madalta osallistumiskynnystä golftapahtumiin ja -kilpailuihin. Tapahtumat, pelit, kilpailut ja keskinäinen kanssakäyminen suunnataan kaiken tasoisille pelaajille aloittelijoista kokeneempiin golffareihin.

Toimikunnan tehtävänä on myös, yhdessä miestoimikunnan kanssa, aktivoida uusia pelaajia sekä korkeammalla tasoituksella pelaavia seuran jäseniä ja ohjata heidät mukaan toimintaan järjestämällä heille omaa toimintaa. Toiminta pitää sisällään mm. ohjattuja pelikierroksia ja ryhmäharjoituksia sekä matalan kynnyksen pelitapahtumia. Toimikunta auttaa uusia jäseniä myös sosiaalisen verkoston luomisessa.

Toimikunnan kauden päätapahtuma on Cecilia Lady Open, jolla on myös merkittävä rooli toimikunnan varainhankinnassa. Cecilia Lady Open on osa alueellista Lady Tour -kiertuetta.

Toimikunnan puheenjohtaja toimii yhteyshenkilönä ladygolf-asioissa Golfliittoon sekä muihin seuroihin.

Miestoimikunta

Miestoimikunta vastaa kaiken ikäisille ja tasoisille miehille suunnatusta toiminnasta, johon kuuluvat mm. seuran miesjäsenille järjestettävät peli- ja virkistätymistapahtumat. Keskeisimpänä toiminnan muotona kaudella 2020 käynnistetty ja hyvän vastaanoton saanut Äijä Cup, joka jatkuu myös kaudella 2023.

Toimikunnan tehtävänä on myös, yhdessä naistoimikunnan kanssa, aktivoida uusia pelaajia sekä korkeammalla tasoituksella pelaavia seuran jäseniä ja ohjata heidät mukaan toimintaan järjestämällä heille omaa toimintaa. Toiminta pitää sisällään mm. ohjattuja pelikierroksia ja ryhmäharjoituksia sekä matalan kynnyksen pelitapahtumia. Toimikunta auttaa uusia jäseniä myös sosiaalisen verkoston luomisessa.

Kaudella 2023 on tavoitteena kehittää yhteistyötä myös muiden seurojen miestoimikuntien kanssa.

Junioritoimikunta

Junioritoimikunnan tehtävänä on tukea kaiken ikäisiä ja tasoisia junioripelaajia kehittymään sekä oppimaan ja iloitsemaan golfista. Junioritoimikunta keskittyy pääsääntöisesti junioreiden harrastustoimintaan. Aktiivisesti kilpailevien junioreiden toiminnasta vastaa valmennustoimikunta.

Junioritoimikunnan merkittävin toimintamuoto on ohjattujen harjoitusten järjestäminen eri ikäisille ja tasoisille junioripelaajille. Harjoituksia järjestetään niin kesä- kuin talvikaudellakin.

Kauden 2023 aikana jatketaan seuratoiminnan kehittämishanketta, jonka merkittävvin tavoite on junioritoiminnan laadun ja sitä kautta säännöllisen harjoitustoimin-

taan osallistuvien junioreiden määrän kasvattaminen sekä Tähtiseura -tunnuksen saaminen.

Valmennustoimikunta

Valmennustoimikunta vastaa seuran kilpagolftoiminnasta ja sen kehittämisestä. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on aktivoida seuran jäseniä harjoittelemaan ja kilpailemaan aktiivisesti. Toimikunta järjestää säännöllistä ympärivuotista ryhmävalmennusta kaikille kilpapelaaajille (juniorit, aikuiset, seniorit, erityisryhmät).

Lisäksi toimikunta vastaa seuran edustusjoukkue toiminnan suunnittelusta ja organisoinnista. Edustusjoukkue toiminnan tavoitteena on parantaa seuran kilpagolftoimintaa ja -menestystä. Edustusjoukkueeseen valitaan vuosittain kriteereiden perusteella eri ikäryhmissä pelaavat aktiiviset ja sitoutuneet kilpapelaaajat, joilla katsotaan olevan menestysmahdollisuudet kansallisissa kilpailuissa.

Toimikunnan vastuulla on myös kilpagolfin avustuksien päättäminen ja jakaminen kaikkien kilpailutukea saavien pelaajien osalta. Nämä käyvät ilmi kilpapelaaajien ohjesäännöstä, jonka päivityksestä toimikunta vastaa yhdessä toimiston kanssa.

Viestintä- ja markkinointitoimikunta

Viestintä- ja markkinointitoimikunta vastaa seuran ulkoisesta viestinnästä sekä markkinoinnista. Sisäinen viestintä on pääsääntöisesti toimiston vastuulla, mutta toimikunta toimii siinä myös apuna. Ulkoisen viestinnän pääkanavat ovat seuran verkkosivut ja sosiaalisen median kanavat. Sisäisen viestinnän pääkanava on jäsenistölle sähköpostitse lähetettävät jäsentiedotteet. Toimikunta toimii myös Kankaisten Golfpuiston ja Sandy Café & Bistron asiantuntijana viestinnän ja markkinoinnin asioissa.

Kauden 2023 osalta viestintää jatketaan pääosin aikaisempien vuosien tapaan. Erityisenä kehityskohteenä seuran kilpagolfviestinnän parantaminen. Toimikunta kokoontuu kauden aikana säännöllisesti, pyrkien viestinnän jatkuvaan kehittämiseen.

Kauden 2023 alkupuolella otetaan käyttöön Kankaisten Golfin uusi visuaalinen ilme, jota toimikunta valmistelee yhteistyötahon kanssa talvella 2022-2023.

Kankaisten Golf ry
HALLITUS